

## Spis treści

1. Logistyczne problemy decyzyjne w fazie zaopatrzenia
  - Przedmiot i zakres procesu logistyki zaopatrzenia
  - Istota logistycznych problemów decyzyjnych typu „trade offs” lub „make or buy”
  - Strategiczne decyzje logistyczne w sferze zaopatrzenia
  - Taktyczno - operacyjne decyzje logistyczne w sferze zaopatrzenia
2. Planowanie potrzeb materiałowych
  - Proces planowania potrzeb materiałowych
  - Metody i narzędzia szacowania popytu pierwotnego
  - Metody i narzędzia planowania popytu wtórnego
3. Rachunek decyzyjny w zakresie wyboru źródeł zakupu
  - Proces wyboru źródeł zakupu
  - Metody i narzędzia identyfikacji dostawców
  - Metody i narzędzia oceny oraz podjęcia decyzji wyboru dostawców
  - Proces wyboru dostawcy lub wykonawcy w przypadku podmiotów podlegających ustawie o zamówieniach publicznych
4. Optymalizacja zapasów i wielkości dostaw zaopatrzeniowych
  - Koszty zapasów
  - Modele optymalizacyjne zapasów
  - Selekcja zapasów
5. Organizacja dostaw zaopatrzeniowych
  - Metody i narzędzia organizacji dostaw zaopatrzeniowych
  - Wybór środka transportu i poziomu usług transportowych
  - Elementy rachunku decyzyjnego w sferze organizacji dostaw zaopatrzeniowych

## Wstęp

Zaopatrzenie jest tym rodzajem działalności gospodarczej, która jest odpowiedzialna za zaspokojenie potrzeb materiałowych podmiotu gospodarującego w sposób efektywny ekonomicznie. Oprócz przepływów materiałowych w sferze zaopatrzenia mają również miejsce przepływy informacyjne. Przepływy te mogą przybierać różne warianty realizacji zadania zaopatrzeniowego, tworząc tym samym problemy decyzyjne typu trade-offs lub make or buy. Ze względu na współzależność różnych rodzajów przepływów, rozwiązania powyższych problemów upatruje się między innymi w koordynacji i integracji wszelkich procesów przepływu, w czym postrzega się istotę myślenia i działania logistycznego. Realizacja logistycznego zadania integracji i koordynacji procesów przepływu w sferze

zaopatrzenia wymaga zastosowania odpowiednich metod i narzędzi budowy, oceny oraz podjęcia decyzji wyboru danego wariantu zaopatrzeniowego. Za podstawowe narzędzie rozwiązywania problemów decyzyjnych w gospodarce uważa się rachunek ekonomiczny, który może przyjmować różne postacie. Dla przykładu w sferze finansów stanowi go rachunek wyników, bilans firmy, rachunek przepływów pieniężnych, w sferze inwestycji - rachunek opłacalności inwestycji, natomiast w obszarze logistyki jest nim rachunek decyzyjny w postaci rachunku globalnych kosztów logistycznych wraz z innymi metodami i narzędziami wspierającymi podejmowanie decyzji optymalizujących wszelkie przepływy, w tym również w sferze zaopatrzenia. Rachunek decyzyjny w logistyce zaopatrzenia nie jest zagadnieniem nowym. Problematyka narzędzi i metod logistycznych znajduje swoje odzwierciedlenie w znakomitej większości literatury przedmiotu. Nie oznacza to jednak, że jest to temat zamknięty. W warunkach rynku konkurencyjnego zewnętrzne czynniki zwiększania efektywności ekonomicznej prowadzonej działalności gospodarczej, np. drogą zwolnień podatkowych czy ułatwień kredytowych, nie mają zastosowania, są one lub powinny być równe dla wszystkich podmiotów. W takiej sytuacji tym, co pozwala na zdobycie przewagi konkurencyjnej jest wewnętrzny sposób zorganizowania i zarządzania wszelkimi procesami, oferujący na wyjściu korzyści synergiczne. Stąd też, tak istotne jest poszukiwanie nowych, coraz efektywniejszych metod i narzędzi, także w zakresie logistyki w sferze zaopatrzenia. W odróżnieniu od innych publikacji traktujących o metodach i narzędziach logistycznych, niniejsza praca charakteryzuje się pewną innowacyjnością. Polega ona na zastosowaniu procesowego ujęcia problematyki, ułatwiającego czytelnikowi zrozumienie miejsca i perspektywy omawianych zagadnień. Praca składa się z pięciu rozdziałów. Przedmiotem pierwszego rozdziału jest analiza problemów logistycznych w sferze zaopatrzenia. Problemy te, podobnie jak problemy ekonomiczne, sprowadzają się do zagadnień wyboru wariantu decyzyjnego, np. dostawy własnym taborem albo obcym. Punktem wyjścia do rozważań o problematyce logistyki zaopatrzenia jest prezentacja przedmiotu i zakresu omawianego procesu logistyki zaopatrzenia. W rozdziale drugim porusza się zagadnienia związane z planowaniem potrzeb materiałowych. Rozdział ten zawiera metody i narzędzia pozwalające na optymalizację potrzeb materiałowych. W trzecim rozdziale omawia się proces wyboru źródeł zaopatrzeniowych. Podaje się również metody i narzędzia identyfikacji oraz wyboru dostawców. Rozdział czwarty dotyczy zagadnień gospodarki zapasami. Zawiera rachunek kosztów zapasów oraz modele selekcji i optymalizacji zapasów. W kolejnym piątym rozdziale analizuje się sposoby organizacji dostaw zaopatrzeniowych, w podziale na metody składania zamówień oraz transportu dostaw. Dużo uwagi poświęca się rachunkowi globalnych kosztów dostaw zaopatrzeniowych. W pracy wykorzystuje się osiągnięcia literatury krajowej oraz zagranicznej wzbogacając je o dorobek własny autorów. Niniejsza publikacja stanowi zbiór metod i narzędzi logistycznych wspierających logistykę zaopatrzenia sugeruje potrzebę kontynuacji tej problematyki w odniesieniu do sfery produkcji i dystrybucji.