

PROBLEMY DECYZYJNE KRÓTKOOKRESOWE

PRZYJĘCIE SPECJALNEGO ZAMÓWIENIA

Zamówienie po niższych cenach

- Problem przyjęcia dodatkowego (specjalnego) zamówienia, po niższych cenach, występuje w sytuacji, kiedy jednostka gospodarcza realizuje określony program produkcyjny, **nie wykorzystując przy tym w pełni swoich zdolności produkcyjnych.**

- Wykorzystanie zdolności produkcyjnych należy do istotnych czynników powiększających nadwyżkę cenową, przeznaczoną na pokrycie kosztów stałych i zysku.



Problemem w takiej sytuacji jest **cena** po jakiej można sprzedać dodatkowe produkty czy też wykonać specjalne usługi.

- **Jeżeli dotychczasowa sprzedaż TR pokrywa wszystkie koszty stałe, to cena produktu może być niższa od dotychczasowej.**

$$TR > TFC \rightarrow \downarrow P$$

przykład

- Przedsiębiorstwo A produkując fotele biurowe w skali miesiąca nie wykorzystuje 40 godzin czasu dyspozycyjnego maszyn i pracowników. Przedsiębiorstwo B, urządzające nowe biura, zwróciło się z pilną ofertą na produkcję 20 foteli, przy czym skłonne jest zapłacić cenę o 30% niższą od stosowanej przez producenta.
- Czy należy przyjąć to zamówienie? Jaki będzie jego wpływ na wynik finansowy?

Sprawozdanie ze sprzedaży za ostatni miesiąc (zł):

Przychody ze sprzedaży (90 foteli * **600zł/szt**) 54 000

Koszty wytworzenia:

- zmienne (90 foteli * **320zł/szt**) 28 800

- stałe 9 500

Koszty sprzedaży i ogólnozakładowe → stałe 7 200

Razem koszty 45 500

zysk + strata - **+ 8 500**

rozwiązanie

- Rachunek przewidywany wyniku na sprzedaży **po przyjęciu** specjalnego zamówienia:
- $TR - TVC = Nc - TFC = \text{wynik}$

Przychody ze sprzedaży... $54\ 000\text{zł} + 20\text{szt} * 420\text{zł/szt}$ 62 400

- Koszty zmienne.....

=Nadwyżka cenowa.....

-Koszty stałe.....

zysk + strata -

Proszę obliczyć

Nowa cena: $600\text{zł/szt} - 0,3 * 600\text{zł/szt} = 420\text{zł/szt}$

- Dodatkowy zysk, możliwy do osiągnięcia, wynosi

- Zamówienie należy przyjąć.